

ASSOCIATION EFE TUNISIE "EDUCATION FOR EMPLOYMENT"

RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES

Exercice clos le 31 décembre 2024

SOMMAIRE

	<u>Page</u>
RAPPORT DE COMMISSARIAT AUX COMPTES	3
ÉTATS FINANCIERS	6



AMC Ernst & Young
EY Tower
Avenue Fadhel Ben Achour
Centre Urbain Nord
1003 Tunis, Tunisie

Tél.: +216 32 342 111
Fax: +216 70 164 810
tunisoffice@tn.ey.com
ey.com.tn

Association EFE Tunisie "Education For Employment"

Rapport du commissaire aux comptes

Etats financiers - Exercice clos le 31 décembre 2024

Rapport sur l'audit des Etats Financiers

1. Opinion

En exécution de la mission de commissariat aux comptes qui nous a été confiée par votre assemblée générale du 10 novembre 2023, nous avons effectué l'audit des Etats Financiers de l'association EFE TUNISIE "Education For Employment", qui comprennent l'état de la situation financière arrêté au 31 décembre 2024, l'état des produits et des charges et l'état des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que les notes annexes, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

Ces Etats Financiers font ressortir un actif net négatif de 23 529 DT dont un état des produits et des charges présentant un solde négatif de 232 780 DT en 2024.

À notre avis, les Etats Financiers ci-joints présentent sincèrement, dans tous leurs aspects significatifs, la situation financière de l'association au 31 décembre 2024, ainsi que sa performance financière et ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément au Système Comptable des Entreprises.

2. Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit selon les normes internationales d'audit applicables en Tunisie. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur pour l'audit des Etats Financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants de l'association conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des Etats Financiers en Tunisie et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

3. Responsabilités de la Direction et des responsables de la gouvernance pour les Etats Financiers

La Direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des Etats Financiers conformément au Système Comptable des Entreprises, de la mise en place du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'Etats Financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, ainsi que de la détermination des estimations comptables raisonnables au regard des circonstances.

Lors de la préparation des Etats Financiers, c'est à la Direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de l'association à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité



d'exploitation, sauf si la Direction a l'intention de liquider l'association ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de l'association.

4. Responsabilités de l'auditeur pour l'audit des Etats Financiers

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les Etats Financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit, réalisé conformément aux normes internationales d'audit applicables en Tunisie, permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister.

Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des Etats Financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes internationales d'audit applicables en Tunisie, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit.

En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les Etats Financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées dans les circonstances ;
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la Direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la Direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'association à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les Etats Financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener l'association à cesser son exploitation ;
- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la forme et le contenu des Etats Financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les Etats Financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle ;
- Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.



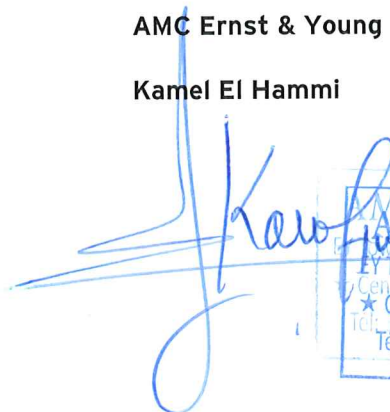
5. Rapport relatif à des obligations légales et réglementaires

Dans le cadre de de notre mission de commissariat aux comptes, nous avons également procédé aux vérifications spécifiques prévues par les normes publiées par l'ordre des experts comptables en Tunisie et par des textes réglementaires en vigueur en la matière. Sur la base de ces travaux, nous n'avons pas relevé d'irrégularités relatives à des obligations légales et réglementaires.

AMC Ernst & Young

Kamel El Hammi

Tunis, le 17 juillet 2025



EDUCATION FOR EMPLOYEMENT

46 rue Socrate Zone d'activités Kheireddine 2015-
El Kram – Tunis

**ETATS FINANCIERS
Au 31 DECEMBRE 2024**

SOMMAIRE

- Etat de la situation financière au 31 décembre 2024
- Etat des revenus et des dépenses au 31 décembre 2024
- Etat des flux de trésorerie au 31 décembre 2024
- Notes afférentes aux états financiers

Etat de la situation financière
Exercice clos le 31 décembre 2024
En TND

Assets	Notes	31-déc-24	31-déc-23 (*)
Actifs			
Liquidités et équivalents de liquidités	2.1.1	608 320	1 444 610
Autres actifs courants	2.1.2	146 459	1 018 493
Immobilisations financière	2.1.3	16 700	16 700
Immobilisations corporelles	2.1.4	71 502	96 232
Immobilisations incorporelles	2.1.5	-	-
Total actifs		842 981	2 576 036
Passifs			
Concours bancaires et autres passifs financiers	2.2.1	200	13 405
Autres passifs courants	2.2.2	626 840	1 959 001
Fournisseurs et comptes rattachés	2.2.3	194 808	342 169
Provisions		44 661	52 209
Total Passifs		866 510	2 366 785
ACTIFS NETS			
Modification Comptable	2.3	<627 919>	<627 919>
Excédents reportés	2.3	837 170	928 081
Déficit de l'exercice	2.3	<232 780>	<90 911>
Total Actifs Nets		<23 529>	209 252
Total des passifs et actifs nets		842 981	2 576 036

(*) Les comptes de l'exercice 2023 ont été retraités pour refléter une modification se rattachant à la méthode de détermination des écritures de cut-off. Initialement les écritures de cut-off sont déterminées tenant compte des mouvements de charges et produits de la période uniquement. L'actif net de l'exercice 2023 a été modifié (Note 2.3 des états financiers).

Etat des produits et des charges
Période allant du 1^{er} janvier au 31 décembre 2024
En TND

	Notes	31-déc-24	31-déc-23 (*)
<u>Produits</u>			
Subventions de fonctionnement	3.1	1 434 607	3 125 081
Autres apports		630 758	334 541
Total des produits		2 065 365	3 459 623
<u>Charges</u>			
Achats consommés	3.2.1.1	367 154	625 223
Charges de personnel	3.2.1.2	752 906	1 366 588
Dotations aux amortissements et provisions	3.2.1.3	172 082	493 586
Autres charges courantes	3.2.1.4	1 005 629	1 058 955
Charges financières nettes		-	1 114
Autres pertes		375	5 069
Total des charges		2 298 145	3 550 534
Déficit des produits sur les charges de l'exercice		<232 780>	<90 911>

(*) La présentation des produits au titre de l'exercice 2023 a fait l'objet d'un changement portant sur le reclassement des écritures de cut-off des revenus au niveau des subventions de fonctionnement.

Etat des flux de trésorerie
Période allant du 1^{er} janvier au 31 décembre 2024
En TND

		31-dec-24	31-dec-23
<u>Flux de trésorerie liés aux activités courantes</u>			
Encaissements des revenus des activités et manifestations		-	378 525
Encaissements des subventions de fonctionnement		1 809 533	2 581 291
Décaissements des sommes versées aux fournisseurs		<1 542 567>	<1 803 661>
Décaissements des sommes versées au personnel		<577 716>	<636 586>
Autres décaissements des activités courantes		<500 448>	<693 819>
Flux de trésorerie affectés aux activités courantes		<811 197>	<174 250>
<u>Flux de trésorerie liés aux activités d'investissements</u>			
Décaissements sur acquisitions d'immobilisations financières		-	<5 000>
Décaissements sur acquisitions d'immobilisations incorporelles et corporelles		<11 888>	-
Flux de trésorerie affectés aux activités d'investissements		<11 888>	<5 000>
Variation de la trésorerie		<823 085>	<179 250>
Trésorerie au début de l'exercice		1 431 206	1 610 456
Trésorerie à la clôture de l'exercice	4	608 120	1 431 206

NOTES AUX ETATS FINANCIERS
AU 31 DECEMBRE 2024

NOTES AUX ETATS FINANCIERS
AU 31 DECEMBRE 2024

(Chiffres en Dinars Tunisien)

NOTE 1 - PRINCIPES COMPTABLES APPLIQUÉS

1-1- Présentation des comptes et des états financiers :

Les états financiers de l'**Association EDUCATION FOR EMPLOYMENT (« EFE Tunisie »)**, arrêtés au 31 décembre 2024, ont été établis conformément aux hypothèses et conventions comptables prévues par le système de comptabilité d'entreprise de 1996.

L'état de la situation financière, l'état des produits et charges, ainsi que l'état des flux de trésorerie sont présentés conformément à la norme comptable tunisienne n°45.

1-2- Système comptable :

Le système comptable de « **EFE Tunisie** » fonctionne comme suit :

Les registres comptables sont conservés de manière informatisée, sur ordinateur et sur le serveur local de la fondation. La saisie des données s'effectue directement à partir des pièces comptables.

Le logiciel comptable utilisé permet d'établir le grand livre auxiliaire, la balance auxiliaire, la balance générale et le grand livre général.

1-3- Principes comptables appliqués :

Les principes et méthodes comptables les plus significatifs appliqués par « **EFE Tunisie** » pour l'établissement de ses états financiers sont les suivants :

1-3-1- Comptabilisation des immobilisations corporelles et incorporelles :

Les immobilisations corporelles et incorporelles sont comptabilisées à leur coût d'acquisition, incluant les frais de traitement directement engagés pour leur mise en service. Elles sont amorties selon la méthode linéaire, aux taux suivants :

Matériel et outils :	15 %
Équipements téléphoniques :	20 %
Conception et installation :	10 %
Équipement de bureau :	20 %
Matériel informatique :	33,33 %

1-3-2- Unité monétaire :

Les comptes de EFE Tunisie sont présentés en dinars tunisiens.

1-3-3- Continuité d'exploitation :

Les états financiers au 31 décembre 2024 ont été établis dans l'hypothèse de la continuité d'exploitation.

NOTE 2- INFORMATIONS RELATIVES A L'ETAT DE LA SITUATION FINANCIERE

2-1 Actifs

2-1.1 Liquidités et équivalents de liquidités :

Cette rubrique totalise un montant de 608 320 TND au 31/12/2024, comme suit :

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
BIAT EFE CITI	1 639	-
BIAT EFE DAPP	299 230	208 418
BIAT EFE DROSOS	147	25 894
BIAT EFE FAST	16 958	114 281
BIAT EFE GIZ	22	591 771
BIAT EFE HIVOS	-	796
BIAT EFE INNOVI	4 135	134 865
BIAT EFE JOBS	4 177	305 550
BIAT EFE MCKINSEY	35 242	58 670
BIAT EFE NEAAC RR	97 604	-
BIAT EFE OSF	1 158	1 404
BIAT EFE TN	147 360	
BIAT EFE ZARZIS	528	
Cash EFE	12	456
Cash formation	102	297
Cash Zarzis	4	306
Régies d'avances et accreditifs	-	1 903
Total	608 320	1 444 610

2-1.2 Autres actifs courants :

Les autres actifs à court terme totalisent 146 459 TND au 31/12/2024, comme suit :

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Autres débiteurs	45 429	46 579
Charges constatées d'avance	2 923	3 943
Débiteurs divers	11 484	9 641
Impôt	18 717	-
Prêts Personnel	16 017	9 600
Produits à recevoir (*)	119 951	1 007 300
Redevance sur salaires	49	49
Retenus à la source/vente	20 984	20 984
TVA sur Achats	819 130	683 811
Provisions pour dépréciation des autres actifs courants	<89 142>	<79 605>
Provisions pour dépréciations TVA sur Achats	<819 082>	<683 811>
Total	146 459	1 018 493

(*) Les produits à recevoir sont détaillées comme suit :

<u>Projet</u>	<u>Produits à recevoir</u>
FAST	17 144
USAID-JOBS	63 030
Innovi	32 224
Produit à recevoir (Autres)	7 553
Total	119 951

2-1.3 Immobilisations Financières :

Les immobilisations financières nettes totalisent 16.700 TND au 31 Décembre 2024 et se présente comme suit :

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Dépôts et cautionnements	16 700	16 700
Titres de participation	210 000	210 000
Provisions pour dépréciation de titres	<210 000>	<210 000>
Total	16 700	16 700

2-1.4 Immobilisations corporelles :

La valeur nette figurant au bilan correspond à la valeur d'acquisition des éléments d'actifs fixes de l'association, soit un montant total de 380.099 TND, diminué de l'amortissement cumulé s'élevant à 308.597 TND au 31 décembre 2024.

Le tableau d'amortissement est présenté à l'annexe I. Il retrace l'évolution des différentes composantes.

2-1.5 Immobilisations incorporelles :

La valeur nette des éléments d'immobilisations incorporelles de l'association est nulle au 31 décembre 2024, et correspond à des immobilisations brutes totalement amortis pour une valeur de 108.102 TND.

Le tableau d'amortissement est présenté à l'annexe I. Il retrace l'évolution de ses composantes.

2-2 Passifs**2-2.1 Concours bancaires**

Ce compte totalise 200 TND au 31/12/2024 détaillé ci-dessous :

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
BIAT EFE CITI	-	2 021
BIAT EFE HIVOS	200	-
BIAT NEAAC ZARZIS	-	11
BIAT EFE Tunisie	-	11 373
Total	200	13 405

2-2.2 Autres passifs courants :

Les autres passifs à court terme ont totalisé 626 840 TND, détaillés comme suit au 31/12/2024 :

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Droits et taxes	29 138	23 705
CNSS	53 792	68 772
CNRPS	134 681	134 681
Provision sur congés à payer	27 988	35 264
Provision pour bonus	-	67 244
Charges à payer	77 444	69 338
Salaires dus	2 177	125 205
Autres créditeurs	61 067	1 742
Apports reportés (*)	232 447	1 371 028
Retenues à la source /CSS	181	1 113
Retenues à la source /Salaires	7 926	60 909
Total	626 840	1 959 001

(*) Les apports reportés se détaillent comme suit :

<u>Project</u>	<u>Apports reportés</u>
DAPP	171 910
NEAAC ST-CAL	106 487
NEAAC Rebuilding roots	66 729
Overhead EFE Tunisie	<112 678>
Total	232 447

2-2.3 Fournisseurs :

Ce compte totalise 194 808 TND au 31/12/2024 détaillé comme suit :

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Fournisseurs - Achats de biens et de services	189 280	342 169
Fournisseurs - Factures non émises	5 528	-
Total	194 808	342 169

EDUCATION FOR EMPLOYEMENT

Notes aux Etas financiers arrêtés au 31 décembre 2024

2-3 Actifs nets :

La différence entre les produits et les charges pour l'année 2024 a entraîné un déficit de 232 780 TND. Les actifs nets présentent un solde de <23 529> TND au 31 décembre 2024 contre un solde de 209 252 TND au 31 décembre 2023.

	Dotation	Apports affectés à des immobilisations	Subventions d'investissements	Autres actifs nets	Réserves	Excédents reportés	Excédent ou déficit de l'exercice	Total
Excédent/Déficit au 31 décembre 2023						928 081	(90 911)	837 170
Modification comptable (*)						<627 919>	-	<627 919>
Solides au 31 décembre 2023	-	-	-	-	-	300 163	(90 911)	209 252
Apports reçus à titre de dotations	-	-	-	-	-	-	-	-
Apports reçus affectés à des immobilisations	-	-	-	-	-	-	-	-
Subventions d'investissements reçus	-	-	-	-	-	-	-	-
Résorption des apports affectés à des subventions	-	-	-	-	-	-	-	-
Résorption des subventions d'investissements	-	-	-	-	-	-	-	-
Autres actifs nets	-	-	-	-	-	-	-	-
Affectation du déficit de l'exercice 2023	-	-	-	-	-	(90 911)	90 911	-
Déficit de l'exercice 2024	-	-	-	-	-	-	(232 780)	(232 780)
Solides au 31 décembre 2024	-	-	-	-	-	209 252	(232 780)	(23 529)

(*) Les comptes de l'exercice 2023 portent une modification se rattachant à la méthode de détermination des écritures de cut-off. Initialement les écritures de cut-off sont déterminées tenant compte des mouvements de charges et produits de la période. L'actif net de l'exercice 2023 a été modifié pour déterminer les écritures de cut-off avec prise en compte des éléments suivants :

- L'annulation du cut-off des exercices antérieurs ;
 - L'impact des montants et événements post-clôture (projet clôturé...).
- Une telle méthode a donné lieu à une modification des actifs nets de l'ordre de 627.919 TND.

NOTE 3- INFORMATIONS RELATIVES AU COMPTE DE RÉSULTAT

3-1 Produits

	<u>2024</u>	<u>*2023</u>
Subvention DROSOS	-	10 032
Subvention NEAAC Rebuilding roots	97 626	-
Subvention GIZ	78 385	900 245
Subvention NEA	-	22 945
Subvention CITI	54 903	190 584
Subvention NEAAC ST-CAL	146 512	-
Subvention HIVOS	117 910	277 295
Subvention JOBS	-	640 099
Subvention STEP	-	40 382
Subvention FAST	314 488	-
Subvention DAPP	661 761	346 467
Subvention INNOVI	132 435	134 865
Subvention MCKINSEY	204 950	-
Subvention EFE Tunisie	563	-
Apports reportés	<374 926>	562 166
Total	1 434 607	3 125 081

(*) La présentation des produits au titre de l'exercice 2023 a fait l'objet d'un changement portant sur le reclassement des écritures de cut-off des revenus au niveau des subventions de fonctionnement.

3.2 Charges

3-2.1 Charges d'exploitation :

		<u>2024</u>	<u>2023</u>
Achats consommés	3.2.1.1	367 154	625 223
Charges de personnel	3.2.1.2	752 906	1 366 588
Dotation aux amortissements et aux Provisions	3.2.1.3	172 082	493 586
Autres charges d'exploitation	3.2.1.4	1 005 629	1 058 955
Total		2 297 770	3 544 351

3-2.1.1 Achats consommés :

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Achats d'études et de services	183 850	561 729
Achats stockés de fournitures	-	1 313
Carburants	-	-
Achats non stockés de fournitures	20 207	28 964
Eau	134	297
Produits pharmaceutiques	689	80
Fournitures de bureau	150 553	23 192
Electricité	11 701	9 648
Autres achats consommés	19	-
Total	367 154	625 223

3-2.1.2 Charges de personnel :

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Salaires	652 261	1 164 408
Congés payés	<7 276>	<9 188>
Contribution à la sécurité sociale	105 376	206 803
Accident de travail	2 544	4 566
Total	752 906	1 366 588

3-2.1.3 Dotations aux amortissements et aux provisions :

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Dotation aux amortissements des immobilisations	34 821	52 054
Dotation aux provisions pour dépréciation des comptes d'actifs	144 809	193 915
Dotation aux provisions pour dépréciation des titres de participation	-	210 000
Dotation aux provisions pour risques et charges	<7 548>	37 617
Total	172 082	493 586

3-2.1.4 Autres charges d'exploitation :

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Honoraires et frais de formation	463 403	450 815
Réceptions	94 344	141 538
Voyages	47 577	100 147
Locations	132 544	132 747
Assurances	51 736	65 800
Frais de télécommunication	75 487	39 167
Publicités	54 177	36 381
Charges locatives	1 465	26 119
Locations de voitures	17 792	4 042
FOPROLOS	6 913	12 268
Commissions bancaires	5 351	5 075
Entretiens et réparations	12 162	11 510
Frais Taxi	575	69
Autres	42 106	33 276
Total	1 005 629	1 058 955

NOTE 4- INFORMATIONS RELATIVES AU TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE

L'état des flux de trésorerie a donné lieu à une variation négative de <823 086> TND au 31 décembre 2024 qui se détaille comme suit :

- ✓ Le flux de trésorerie d'exploitation est de <811.197> TND
- ✓ Le flux de trésorerie d'investissement de <11.888>TND.

La trésorerie au début et à la fin de l'exercice se détaille comme suit :

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Liquidités et équivalents de liquidités	608 320	1 444 610
Concours bancaires	<200>	<13 405>
Total	608 120	1 431 206

EDUCATION FOR EMPLOYEMENT
Notes aux Etas financiers arrêtés au 31 décembre 2024

NOTE 5- NOTE SUR LES ÉVÉNEMENTS ET MANIFESTATIONS ORGANISÉS

	Event 1: • CITI 11: MENA and Yes Summits	Event 2: Conférence Débat - Angel Investment & Crowdfunding - Startech Boost INNOVI	Event 3: Demo DAY - Startech Boost INNOVI	Event 4: Startech Caravan Cohortes 2 & 3 - Startech Women FAST	Event 5: Demo DAY Cohortes 2 & 3 - Startech Women FAST
<u>Encaissements</u>					
* Impôts	-	-	-	-	-
*Sponsoring/Subvention	4685	8 246	10 150	15 490	14 888
*Ventes	-	-	-	-	-
Total Encaissements	4685	8 246	10 149	15 490	14 888
<u>Dépenses</u>	Event 1: • CITI 11: MENA and Yes Summits	Event 2: Conférence Débat - Angel Investment & Crowdfunding - Startech Boost INNOVI	Event 3 : Demo DAY - Startech Boost INNOVI	Event 4 : Startech Caravan Cohortes 2 & 3 - Startech Women FAST	Event 5 : Demo DAY Cohortes 2 & 3 - Startech Women FAST
Communication		2 230	2 857		9 458
Transport / Vols Tunis-Casablanca	3 684				2 430
Transport / Vols intérieurs / Dépenses de déplacement local	701	2 816	4 079	15 490	
Frais de transport / Timbre de voyage	300				
Alternance de conférence					
Modérateur		1 600			
Location de salle / Hôtel					
Rafrâichissements		1 600	3 213		2 999
Déjeuner		1 470			
Total dépenses	4 685	8 246	10 149	15 490	14 888
Surplus / Déficit	-	-	-	-	-

NOTE 6- BUDGET PREVISIONNEL:

Projet	Budget 2025	Budget 2024	Actuel 2024	Ecart 2024	Explications
DAPP -YIEP (En cours en 2025)	646 357	576 140	574 837	1 303	Le programme Danish Arab Partnership Program (DAPP) a commencé en juin 2023 et doit se terminer en 2027.
INNOVATECH tic & green (En cours en 2025)	280 763	0	0	0	Programme « Soutien à la formation et à l'emploi des jeunes tunisiens » - AID 012833 avec Centro Informazione E Educacione Allo Sviluppo- CIES "Consortium Lead" et l'ONG Internationale "COOP- Cooperazione Internazionale", ainsi que Education for Employment EFE-Tunisie comme partenaire d'implémentation
Hivos CFJT (En cours en 2025)	717 750	0	0	0	Hivos CFJT « Challenge Fund for a Just Transition » a débuté en mars 2025 et devrait se terminer en décembre 2025.
Education Outcomes Fund- EOF (En cours en 2025)	420 287	0	0	0	Education Outcomes Fund – EOF (Fonds de Résultats pour l'Emploi en Tunisie) a commencé en mai 2025 et est prévu pour une durée de trois ans.
NEAAC- Rebuilding Roots & Climate Action Lab Projects (Clôturés en 2025)	161 722	161 722	72 826	88 896	Les projets NEAAC – Rebuilding Roots & Climate Action Lab ont débuté en septembre 2024 et ont été arrêtés par une ordonnance de cessation des activités (« Stop Work Order ») émise par le gouvernement des États-Unis en janvier 2025.

EDUCATION FOR EMPLOYEMENT
Notes aux Etas financiers arrêtés au 31 décembre 2024

Projet	Budget 2025	Budget 2024	Actuel 2024	Ecart 2024	Explications
USAID JOBS (Clôturé en 2024)	60 111	60 111	0	60 111	Le projet USAID a débuté en septembre 2020. La mise en œuvre des activités du projet s'est achevée en septembre 2023, et les formalités de clôture et de reporting se sont terminées en décembre 2023. Le solde de trésorerie restant a été apuré en 2025.
CITI Foundation (Clôturé en 2024)	0	107 603	108 286	-683	Le projet Citi Foundation est un projet JTP qui a débuté en janvier 2024 et s'est achevé en décembre 2024.
FAST (Clôturé en 2024)	17 655	444 000	443 016	984	Le projet FAST (Femmes et Accélération pour les Start-ups et TPE) est financé par l'Agence Française de Développement et porté par la Caisse des Dépôts et Consignations de Tunisie (CDC T), avec l'appui technique d'Expertise France. Le projet a démarré en octobre 2022 et a pris fin en décembre 2024.
GIZ Digital Works (Completed in 2024)	0	406 039	405 105	934	La mise en œuvre du projet DigitalWorks, financé par la GIZ, a débuté en 2022 et s'est achevée en février 2024. Le solde de trésorerie a été apuré sur la base du rapport d'audit de clôture, mission commanditée par le bailleur.
HIVOS GreenWorks (Clôturé en 2024)	0	0	3 376	-3 376	Le projet a bénéficié d'une prolongation gratuite tenant compte des interruptions liées à la Covid-19, pour se terminer en décembre 2022. Une deuxième prolongation a conduit à la fin du projet en mars 2023. Le solde de trésorerie a été soldé suite à une mission d'audit externe engagée par le bailleur.
McKinsey- Aneti Assistance	0	412 740	237 211	175 529	La mise en œuvre du projet d'assistance technique ANETI a commencé en 2022 et est prévue pour s'achever au quatrième trimestre 2024. Les activités seront relancées au deuxième trimestre 2025.
Startech Boost by Innovi (Clôturé en 2024)	23 870	330 000	312 546	17 454	Le projet d'incubation et d'accélération Startech Boost par Innovi Expertise France a démarré en décembre 2023 et s'est achevé en novembre 2024. Le solde de trésorerie est en cours de régularisation, en attente du rapport final d'audit. La régularisation du solde de trésorerie est en cours avec Fast & CDC.

EDUCATION FOR EMPLOYEMENT

Notes aux Etas financiers arrêtés au 31 décembre 2024

Projet	Budget 2025	Budget 2024	Actuels 2024	Ecart 2024	Explications
Digital Works 2.0 Proposal under Due Diligence Phasis (Annulé)	0	3 300 000	0	3 300 000	Digital Works 2.0, soumis à GIZ et à la Fondation Alghurair dans le cadre de modalités de partage des coûts, EFE Tunisie a été sélectionné par la GIZ, tandis qu’une notification de désintérêt a été adressée à EFE Tunisie par Alghurair en septembre 2024, à la fin du processus.
Total	2 328 514	5 798 355	2 157 204	3 641 151	

Tableau de variation des immobilisations corporelles et incorporelles au 31/12/2024							
DESIGNATION	IMMOBILISATIONS - VALEURS BRUTES		Amortissements		Valeurs nettes		31/12/2024
	31/12/2023	ACQUISITIONS	31/12/2024	31/12/2023	DOTATION	31/12/2024	
Immobilisations Incorporelles							
Logiciel	100 682	-	100 682	100 682	-	100 682	-
Site Web EFE	7 420	-	7 420	7 420	-	7 420	-
Total Immobilisations Incorporelles	108 102	-	108 102	108 102	-	108 102	-
Immobilisation Corporelles							
Matériel informatique	254 407	-	254 407	194 312	23 359	217 671	36 737
Equipements du bureau	73 334	-	73 334	49 917	8 238	58 155	15 179
Installations, conception et installations et fonctions	33 494	-	33 494	21 015	2 985	23 999	19 586
Equipements téléphoniques	8 772	-	8 772	8 533	239	8 772	-
Immobilisations en cours							
Total Immobilisations corporelles	370 008	-	380 099	273 776	34 821	308 597	71 502
TOTAL	478 110	-	370 008	381 877	34 821	416 698	71 502